

Landsbyklynger- **hvorfor** og
hvordan ?

SKIBBY SOGNEGÅRD

29.04.2015

FREMTIDENS LANDSKABER

Det buldrer der ud af- men på
mange forskellige måder.

- **Realdania + DGI (Lea er med)**
- **Fåborg-Midtfyn**
- **Klyngen på Mors (De syv sogne/Lea er med)**
- **Fjordklyngen i Viborg**
- **Højderyggens klynge i Ikast -Brande**
- **DGI-Østjylland 4 kommuner og outdoor**
- **I Randers kommunes landdistriktsstrategi**
- **+ et stort antal mindre samarbejder, hvor et par eller flere landsbyer er gået i gang**

FORSKNINGS – OG UDVIKLINGSPROJEKT FOR LANDDISTRIKTSUDVIKLING Gennem LANDSBYKLYNGER



Projekt

Jørgen Møller, Aalborg Universitet
Lea Holst Laursen, Aalborg Universitet
Mogens Knudsen, Nærdemokrati

PROJEKTIDE

Projektideen tager udgangspunkt i at udvikle og afprøve et koncept omkring landsbyklynger for efterfølgende at undersøge, om det er en mulig og brugbar strategi for landsbyudvikling i krydsfeltet mellem lokale og kommunale udviklingsstrategier og planer.

Formålet er at udvikle et klyngesamarbejde mellem et passende antal landsbyer – en klynge, hvor der skal tages udgangspunkt i naturlige, historisk og evt. skoledistriktsbetingede afgrænsninger.

Der skal arbejdes med at skabe et fælles grundlag for udvikling, hvor klyngens styrker og udfordringer klarlægges, for derefter målrettet at arbejde med landsbyernes egne identiteter og klyngens fælles identitet, fysisk, socialt, kulturelt osv.

Der er behov for

- en strategisk stillingtagen til, hvorledes disse landsbyer styrkes og udvikles
- at bringe andre udviklingsperspektiver i spil, hvor der tænkes i at udnytte ressourcer på tværs af landsbyerne/lokalsamfundene
- studier, der ser på, hvorledes samarbejder mellem en kommunes landsbyer kan være med til at styrke landsbyerne, således at de bedre kan stå imod fremtidige forandringer og udfordringer
- at studere, **hvilke** redskaber kommunerne har i deres regi til at tænke helhedsorienteret og til at støtte op om udvikling af deres landsbyer.

BAGGRUND I

Ideen om landsbyklynger er opstået på baggrund af:

- et åbenlyst behov for at udvikle redskaber til på kommunalt niveau at arbejde med de udfordringer, problemer og potentialer der er i de danske landdistrikter og i landsbyerne i særdeleshed
- at landsbysamfundene står overfor store udfordringer og deres eksistensberettigelse synes svækket
- Kan vi lære noget af fortiden?

Læring fra fortiden:

- Andelslandsbyen: 1890
- Fælles mejeri for flere landsbyer, hver sit forsamlingshus.
- **Centralskolerne på landet. 1960'erne**
- **Flere landsbyer om en ny stor skole.**
- Idrætshalsbevægelsen fra 1960. En idrætshal fælles for flere landsbyer og idrætsforeninger, som måske havde udendørsanlæg andet steds.
- **Fra 2005. De nye multifunktionelle idræts & Kulturhuse på landet.**
- **En fælles funktion et sted. Slutresultatet af processen ?**

EN LANDSBY

Der har altid været strukturtilpasninger i og omkring landsbyerne.

Landbrugsstrukturen, Privat Service, Kollektiv trafik, Beskæftigelsen, Sognestruktur og kirkelig betjening. 2009


Idrætsforening siden 1867. 1951 fusioneret med nabolandsbyen, 2009 fusioneret med naboforeningen. Begge gange efter års tiltagende samarbejde.

Kommunestrukturen. Sognekommune, 1970 -2006 del af Nørhald kommune, 2006 del af Randers kommune.

I dag skal der også træffes nogle strukturelle valg. Vi klarer ikke udviklingsudfordringen gennem småprojekter og lidt LAG-Midler. **Politikerne er hovedansvarlige.** Indspil fra borgerne. Dialog.

BAGGRUND II

Landsbytransformationer:

- **LANDSBYERNES ROLLE OG FUNKTIONER ÆNDRER SIG >>>>**
 - Det fysiske ændrer sig
 - Landsbylivet ændrer sig
 - **UDVIKLINGS- OG PLANLÆGNINGSUDFORDRINGEN ÆNDRER SIG !**
- 

Kan det virkelig passe?

- At dette gamle landbrugsorienterede mønster af landsbyer og små bebyggelser byder på de optimale muligheder for fremtidens liv på landet ?
- I hovedtræk skal systemet bevares og tilpasses.
- Markedet klarer en del og resten skal planlægges.
- En del skal udbygges og moderniseres- og en del skal nedbygges eller fjernes helt.

Seks store udfordringer

- **Demografien**
- **Bygningsmassen**
- **Arbejdspladser og erhverv**
- **Den kommunale service i et omstillingsperspektiv**
- **Foreningslivets fremtid**
- **Hold ild i ildsjælene. De skal have noget ordentligt at arbejde med.**

BAGGRUND III

Et behov for at:

- Se virkeligheden i dag og i fremtiden *"stift i øjnene"* og ager strategisk og handlingsorienteret.
- Træf politiske beslutninger og prioritering om hvilke landsbyer, der på sigt:
 - **A) Skal overleve og udvikles**
 - **B) Skal overleve med ændrede funktioner.**
 - **B) Overleve med ændrede funktioner og fysik**
 - **C) Nedlægges**
 - **Hvilke faciliteter vi skal have i fremtiden**

EN KLYNGE.

- Et rum/niveau for kommunernes strategiske ageren.
- **Stort nok**
- Samtidig et rum for meningsfuld , lokalforankret ildsjælsarbejde.
- **Ikke for stort.**

SE FREMAD/To Udviklingssyn.

- **Lokalisme**
- **Strukturalisme**

To vidt forskellige opfattelser

- **Lokalisme:** Hver landsby for sig selv.
- **"Strukturalisme":** Se landsbyerne i en større sammenhæng med hinanden og med byerne.
- Samarbejdende landsbysamfund

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller Tlf 22229811

15

HVORFOR STRATEGI PÅ KLYNGENIVEAU ?

- **Samarbejde i klyngen. Konkurrere med "dem" udenfor om udvikling.**
- **Aktivere klyngens samlede, samarbejdede og koordinerede indsatser og ressourcer**
- **Undgår projekter og events, der stritter i alle retninger og måske ligefrem skader de andre landsbyer.**
- **Nye roller til landsbyerne !**

Står stærkere.

- Landsbyer, som deltager i en landsbyklynge med en fælles fremtidsstrategi:
- Så kan kommunen ikke (så let) spille dem ud mod hindanden i en:
- Omstrukturerings, Besparelser
- Tilpasningsproces
- Klyngen finder selv frem til et resultat

SKAL DER NYE ØJNE PÅ LOKALSAMFUNDENES ROLLE?

- Et strategisk afsæt kræver ofte, at lokalsamfundet ser på sig selv med nutidige øjne, og ikke ud fra den oprindelige opfattelse af, hvad en landsby var, men at byens identitet og rolle redefineres og ajourføres
- Hvad er klyngens og lokalsamfundenes identitet i starten af det 21. århundrede?

LANDSBYKLYNGER SOM VEJ TIL UDVIKLING

- Mange landsbyer har ofte svære udviklingsbetingelser **som selvstændige landsbyer**, der er tilstrækkeligt attraktive for fremtidig bosætning,
- med nutidens krav til servicefaciliteter såsom skole, ældrepleje, børnepasning, kulturtilbud, indkøbsmuligheder og lignende.

TRÆGHEDER

I de fysiske strukturer.

Mønstret af store og små byer og landsbyer som blev konstitueret allerede i Middelalderen. (800 år)

Landsbymønsteret

- FRA MIDDELALDEREN. Stor træghed i de fysiske strukturer. Vi har de landsbyer vi har.
- 1950. Morten Korch
- 1980'erne stadig velfungerende, selvstændige landsbyer med "fuldt serviceprogram"
- 2015. Mange landsbyer har mistet institutioner, virksomheder, indbyggere.
- De gamle landsbyer skal fyldes med et nyt indhold
- Omfunktionering:
- **NYT INDHOLD : FINDER VI DEN STRATEGISKE PROCES**

KAN LANDSBYERNES ROLLER DEFINERES OG FORDELES BEDRE?

- Et landsbysamarbejde kan binde landsbyer sammen, så landsbyernes roller tydeliggøres og fordeles.
- **Det kan være med til at profilere det enkelte lokalsamfunds identitet og adskille den fra andre.**
- Det kan også være med til at sikre en bedre udnyttelse af de enkelte lokalsamfunds faciliteter, fx. skole, idrætshal, forsamlingshus mv.

- **OM STRATEGI**

- **HVORDAN**

STRATEGI.

- **STRATEGO= "Krigskunst på højeste niveau"**
- **Feltherrekunst.**
- **"Når man agerer i usikre omgivelser er det vigtigt...."**
- **At have et fælles syn på udviklingsudfordringerne**

OM STRATEGI !

- **Pres på for omstilling og fornyelse.**
- Verden er i forandring, og forandringerne kommer hurtigere og hurtigere.
- Teknologisk udvikling
- Udviklingen i værdigrundlaget/ Sharing Comm.
- Miljøspørgsmål
- Urbanisering
- Globalisering

- *At kunne agere under usikre omgivelser*
- Samordne mange aktiviteter under en klyngestrategi.
- Strategi indebærer, at klyngen afklarer sin position i omgivelserne. **(SWOT-Analysen)**
- Danner helhedsbillede af fremtidige muligheder og udfordringer
- Og handler i forhold hertil

- Strategi adskiller sig fra Visioner og overordnede mål.
- Der bliver først tale om strategi, når der er beskrivelse af **hvordan målene kan realiseres**
- Strategi er på en gang både **overordnet og langsigtet** og på samme tid **konkret og handlingsorienteret**

A. Hvor står vi?

SWOTANALYSEN

B. Hvor vil vi hen?

VISIONEN – DE OVERORDNEDE MÅL-
MÅLSÆTNINGER

C. Hvad gør vi?

HANDLEPLANERNE.
Hvem gør hvad hvornår ?

D. Hvordan gik det?

Evaluering/overvågning

XXXXSTRUP-SWOTT

	Styrker	Svagheder
Internt i landsbyen	<ul style="list-style-type: none"> Natur Fjord Beliggenhed Havn og havne området Dyrelivet Tank hvor man kan lave indkøb Fællehuset 	<ul style="list-style-type: none"> Offentlig transport Mødeaktivitet til fælles arrangementer Transport til aktiviteter Fartbegrænsning og sikkerhed ved udkørsel til Hobro-Skivevej
	Muligheder	Trusler
Omgivelserne til landsbyen	<ul style="list-style-type: none"> Turisme Klyngesamarbejdet Cykelsti til Ulbjerg og Virksund ????? 	<ul style="list-style-type: none"> Lukning af Ulbjerg Skole Fastholdelse af unge For billige boliger ????

Strategi i praksis.

- **Løft blikket:**
Ud over landsby-, landsbyklynge- og kommunegrænsen
- **Omgivelsesscreening.**
Fremmende eller hæmmende omgivelser
- **Venner -Fjender**
- **Hvor er vi nu.** Analyse af styrker og svagheder (SWOTT)

STRATEGIENS 5 GRUNDELEMENTER

- **Hvor er vi nu?.**
- **Analyse af styrker og svagheder**
- **Vision**
- **Mål**
- **Handlinger**
- **Evaluering**

Visionen.

- **Et "Billede" af den fremtidige, ønskede tilstand.**
- **Skal være meget overordnet og langsigtet**
- **Retningsgivende for hele "organisationen/klyngen" i en længere tidsperiode. 2015> 2020**
- **Rummelig**
- **Ikke "Snærende bånd" for klyngen og for lokalsamfundene**
- **Let kommunikerbar**
- **Give mening for ildsjælene**

FJORDKLYNGEN- aktive, samarbejdende lokalsamfund

- **VISIONEN:** Gennem et frivilligt, men forpligtende og inspirerende samarbejde mellem 6 lokalsamfund i den nordvestlige del af Viborg kommune er det vores vision at

MÅL.

- **Konkretisering af visionen.**
- **Hvilke mål ønsker vi at opnå.**
- **I brede vendinger**
- **I målelige størrelser**
 - F.eks. Befolkningen i xx landsby.
 - Nye virksomheder/antal arbejdspladser
 - Foreningssamarbejdet
 - Byggegrunde
 - Om landskabets benyttelse og beskyttelse (Nye stier/Naturpark/Fredninger
 - Om Den offentlige service Overnattende turister osv.

Handleplaner

- **Hvad vil vi så gøre?**

- Nu
- Om et halvt år
- Næste år
- Om to år
- Om fem år (2020)

Monitorering/Overvågning

- Hvordan går det ?
- Hvordan gik det ?
- **REVISION AF STRATEGIEN OG HANDLEPLANERNE**

STRATEGISK SAMARBEJDE

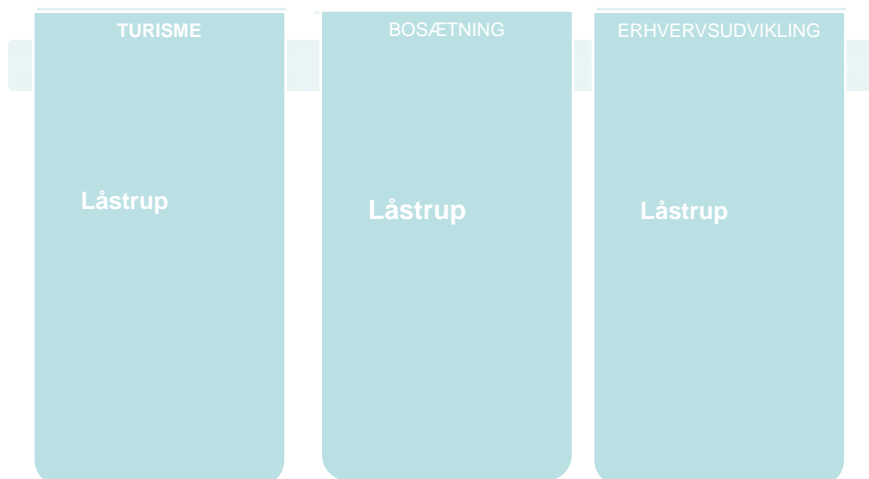
- VISION
- STRATEGISKE SØJLER
- DEN ENKELTE LANDSBY
- Indspil til

Fjordklyngevisionen

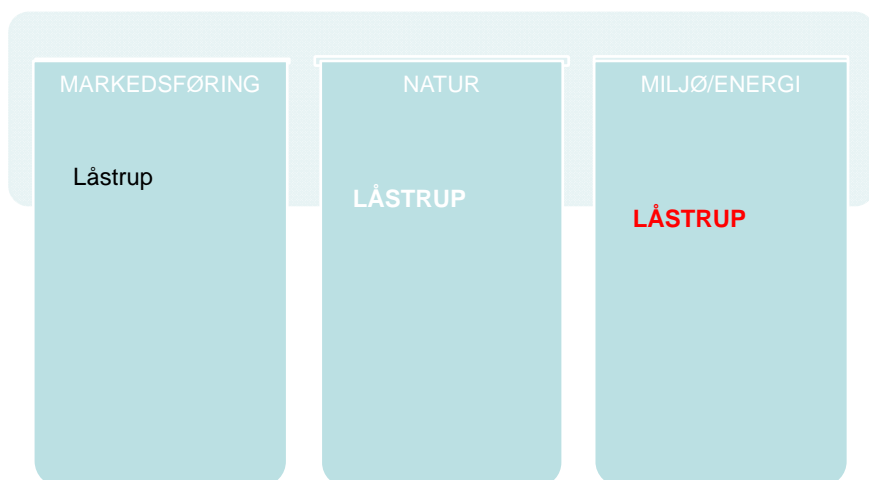
- ***Et frivilligt, men forpligtende og langsigtet samarbejde på tværs af de seks lokalsamfund, skal skabe et stærkt og sammenhængende område. Vi vil anvende alle de for hånden værende menneskelige, økonomiske, fysiske og naturmæssige ressourcer i og mellem landsbyerne i samarbejdet til gavn for borgerne, erhvervslivet, foreningerne og landsbyerne.***
- *Jørgen Møller pba. Indspil fra visionsgruppen på mødet i Skals*

DE STRATEGISKE SØJLER. HVAD KAN LÅSTRUP BIDRAGE MED?

FOR KLYNGEN OG FOR "SIG SELV"



DE STRATEGISKE SØJLER



RE-THINK !

Vi skal til at omdefinere
begrebet "lokalsamfund"
Flere landsbyer/Flere landbyer og en by/

SAMTÆNKE BY OG LANDUDVIKLING

Samtænke landsbyudvikling i
Netværk

Tænke i "netværkslandbyer"
SUPERLANDSBYER

HOVEDELEMENTER I MIN FREMTIDSVISION

- **1. Planlæg for forskellighed /
Temalandsbyer/Differentieret
Udvikling**
- **2. Fra hierarki til netværk
:Klyngelandsbyer**
- **3. Den tredje vej : Nej til alt for
tynd glassuer og alt for store
Fyrtårne**

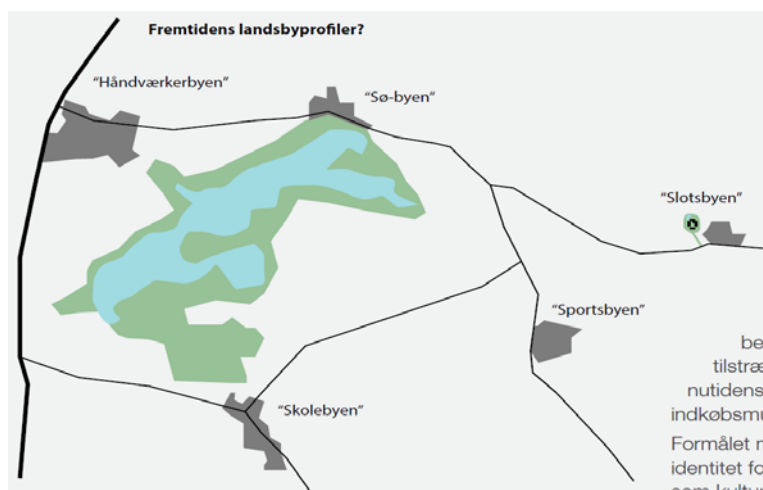
Planlæg for forskellighed

- Hver landsby har sin egen identitet, baggrund og ressourcer.
- Planlæg for forskellighed.
- Diversitet giver styrke i landsbysystemet

Lektor Jørgen Møller, Tlf. 22298611
9639, Møller, Jørgen
Universitet

43
43

Klynge og tema!



Ikke -udgivet COWI-rapport MBBL

LANDSBYTYPER/TEMALANDSBYER/PROFILE RING

- **Bosætningslandsbyen**
- **Idrætslandsbyen/Kulturlandsbyen**
- **Foreningslandsbyen**
- **Facilitetslandsbyen**
- **Butikslandsbyen**

- **Hestelandsbyen**
- **Iværksætterlandsbyen**
- **Miljølandsbyen/Eco Village/Transition Village)**
- **Kunstnerlandsbyen**
- **Sundhedslandsbyen**
- **Udelandsbyen**

TEMALANDSBYER

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller Tlf 22229811

45

Fortsat...

- **Wennesslandsbyen**
- **Udsigtslandsbyen**
- **Børnelandsbyen**
- **Aldringslandsbyen**
- **Den Blomstrende Landsby**
- **Den Smarte Landsby**

- **REFUGIELANDSBYEN**
- **Landsbylandsbyen (som den er)**
- **Landbyen hvor der absolut intet sker ! Intet nybyggeri, ingen projekter, intet socialt, ingen ting.**
- **Muligt at pulje 2 – 3 temaer. (Børnelandsby-Udeflandsby – Aldringslandsby)**

Udviklingsmodeller for fremtidens kommunale service

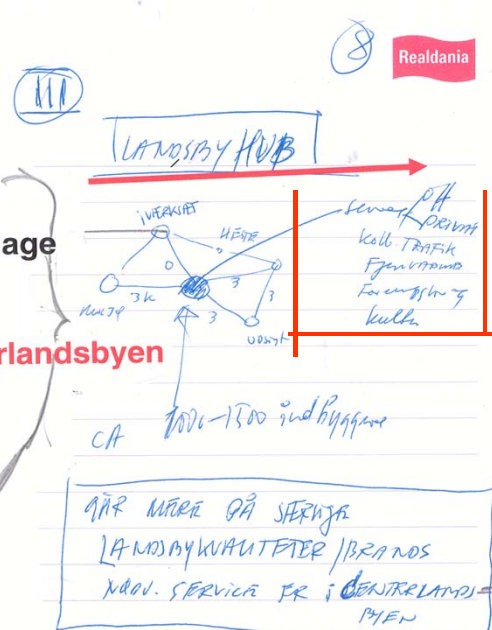
- **Fyrtårnsmodellen.**
- Satse alt på en hovedby i kommunen
- **Glassurmodellen.** Et tyndt lag over det hele.
- **Den tredje vej.** Netværk og hubs. Flere fyrtårne. **Landsbyklynger**

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller Jøf 22229811
 Søgen Møllevej 1, Århus
 Universitet

47
 47

- Hestelandsbyen
- Landsbylandsbyen
- Iværksætterlandsbyen
- Miljølandsbyen/Eco Village
- Bosætningslandsbyen
- Udsigtslandsbyen
- Idrætslandsbyen/Kulturlandsbyen
- Foreningslandsbyen
- Facilitetslandsbyen
- Butikslandsbyen
- Kunstnerlandsbyen
- Sundhedslandsby



04-05-2015

Lektor Jørgen Møller Jøf 22229811
 Søgen Møllevej 1, Århus
 Universitet

48
 48



FRA HIERARKI TIL NETVÆRK

- **NETVÆRKS LANDSBYEN**
- **Forlad den gamle tænkning:**
 - Nabolandsbyen er en konkurrent
 - Vi skal have alting her hos os.
- **Den nye tænkning:**
 - Nabolandsbyerne er samarbejdspartnere
 - Landsbynetværk. Samarbejde med naboen om ?
 - Vi deles. Ikke dem og os.
- **Stort og småt**

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller Tlf 22229811

50

FORUDSÆTNINGER FOR SUCES

- **Klar strategi for klyngen. Det overordnede udviklingsparadigme skal der være enighed om.**
- **Plads til, at den enkelte landsby kan dyrke sine potentialer (Temalandsbyen)**
- **Evnen til samarbejde, dialog og troværdighed**
- **Kommunens skal ville det. Politikere, planafdeling mv.**

MULIGE BARRIERER

- Interne uenighed i en landsby
- Uopdyrkede samarbejdsrelationer
- Nedfrosne samarbejdsrelationer
- Foreningskongeriger
- Foreninger samarbejder ikke.
- **Foreningsegoisme**
- **Landsbyen kan ikke tale med en stemme**

- Ingen har det hele....**men tilsammen har vi alt.**

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller, Jf. 22229811
Søgen Møller Jf. 22229811
Universitet

53
53

Lidt Kækt.

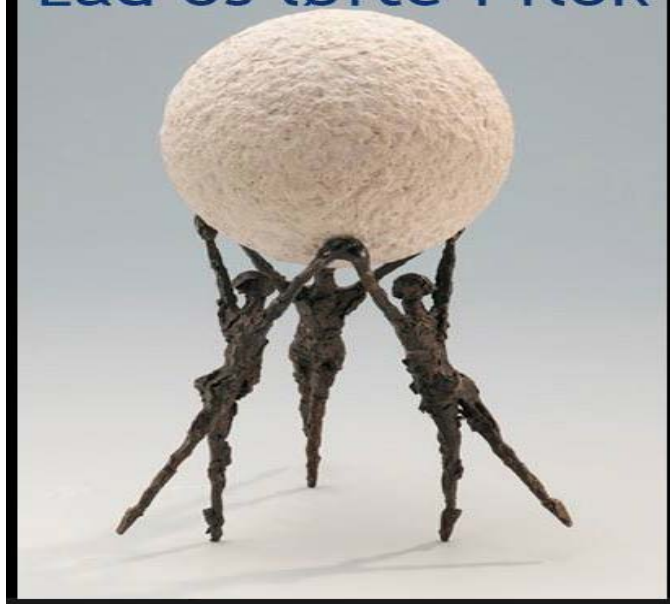
- **”INGEN KAN DET HELE ALENE.....**
- **Alene kan ingen det hele**
- **TILSAMMEN KAN VI ALT”**
- Møller. 2007

04-05-2015

Lektor Jørgen Møller, Jf. 22229811
Søgen Møller Jf. 22229811
Universitet

54
54

Lad os løfte i flok



FJORDKLYNGEN

**BORGERMØDE I Låstrup
FORSAMLINGSHUS**

09.03.2015

GANSKE KORT HISTORIK

- Siden forsommeren 2014 har vi arbejdet på at opbygge en klynge af landsbyer, som arbejder sammen for at opnå en fremtidig udvikling som bliver bedre end hvis de kæmper hver for sig.
- **SKRINGSTRUP**
- **SKALS.**
- **NR.RIND.**
- **ULBJERG**
- **SUNDSTRUP**
- LÅSTRUP
- **BORGERMØDE I HVER LANDSBY.**
- **Hvorfor? TEMA OG INDSPIL TIL DE STRATEGISKE SØJLER**

Strategisk tilgang

- Vi har været på Busrundtur
- Vi har lavet SWOTANALYSER for hver landsby.
- Vi har diskuteret det interne og eksterne foreningssamarbejde
- Vi har lavet en Vision
- Vi har opstillet de 6 STRATEGISKE SØJLER FOR HELE KLYNGEN.
- **NU SKAL VI HAVE INDSPIL FRA LANDSBYERNE.. HVER FOR SIG.**

ANDRE AKTIVITETER

- PROVISORISK KLYNGERÅD ARBEJDER MED VEDTÆGTER.
- STIFTENDE GENERALFORSAMLING I APRIL 2015. Alt kørte lige igennem. 75 – 80 deltagere, embedsmænd, politikere fra Viborg kommune
- **HJEMMESIDE UNDER OPBYGNING**
- **GOD PRESSEKONTAKT**

Borgermøde i Låstrup 09.03.2015 om Fjordklyngens strategisk udviklingsøjler

- **Dagsorden**
- Kl. 19.00 Velkomst - forhistorien til der hvor vi er i dag – Fjordklyngen
- Kl. 19.15Hvad skal være Låstrups særlige kendetegn i Fjordklyngen?
Hvad er i særlig stolte af i Låstrup ?
Hvad kan vække interesse blandt turister og tilflyttere nu og fremover i forhold til faciliteter, muligheder og oplevelser?
Hvordan bliver Sundstrup unik i medierne ?
Kan det samles i en flot og interessevækkende, kort sætning, som bliver det tema, der skal kendetegne Sundstrup.
- Kl. 19.45Fremlæggelse og debat i plenum
- Kl. 20.10Strategiske udviklingsøjler for Fjordklyngen
- Kl. 20.15 Kaffe og brød – tag kaffe med ud til borde – mødedeltagerne fordeler sig på temaborde
- Hvad kan Sundstrup byde ind med til søjerne på den strategiske indsats i Fjordklyngen?. 2 x 3 temaer/Søjler med præsentation og debat i plenum.
- Kl. 21.40 Prioritering af indsatsområder (borgerne sætter hver seks røde prikker) - hvad synes borgerne det er vigtigst at arbejde med? Afstemning er vejledende for, hvad det kommende Fjordklyngeråd skal arbejde med efter d. 15. april.
- Kl. 21.55Evaluering af aftenens møde.
- Kl. 22.00Mødet slutter

	Styrker	Svagheder
Internt i landsbyen	<ul style="list-style-type: none"> • Sammenhold i byens foreninger • Frivillighed • Mange samlingssteder: Borup IF, Forsamlingshus, Værestedet, Kirken • (Vandt Viborg Kommunes pris for kommunens by i udvikling) 	<ul style="list-style-type: none"> • For få børn • Kørsel til meget • Uudnyttede muligheder på Værestedet • For få unge i udvalgene • Tomme byggegrunde
Låstrup		
	Muligheder	Trusler
Omgivelserne til landsbyen	<ul style="list-style-type: none"> • Naturen – Adalen og fjorden • Cykelstier til Himmerlandsstien og Viborg • Der kunne bygges en svømmehal 	<ul style="list-style-type: none"> • Kommunale besparelser: Skolen og Plejehjem

Fjordklyngevisionen

- **Et frivilligt, men forpligtende og langsigtet samarbejde på tværs af de seks lokalsamfund, skal skabe et stærkt og sammenhængende område. Vi vil anvende alle de for hånden værende menneskelige, økonomiske, fysiske og naturmæssige ressourcer i og mellem landsbyerne i samarbejdet til gavn for borgerne, erhvervslivet, foreningerne og landsbyerne.**
- Jørgen Møller pba. Indspil fra visionsgruppen på mødet i Skals

DE STEDBUNDNE POTENTIALER

- Låstrup: ?
- 1.Udnyt naturen på land.
- 2.Mulighed for turisme af mange forskellige slags

TEMAET FOR Låstrup

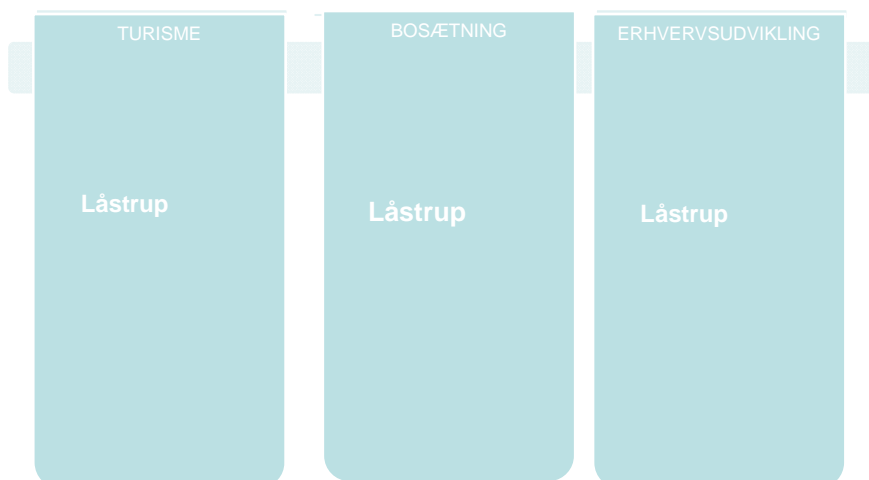
- TEMA.
- **A. Branding. Medierne, turisterne, tilflytterne, de fastboende**
- **B. Udviklingsmæssig ledestjerne. Det arbejder vi hen i mod gennem de konkrete initiativer i relation til Fjordklyngen...**
- **Og uden for Fjordklyngen.**

STRATEGISK SAMARBEJDE

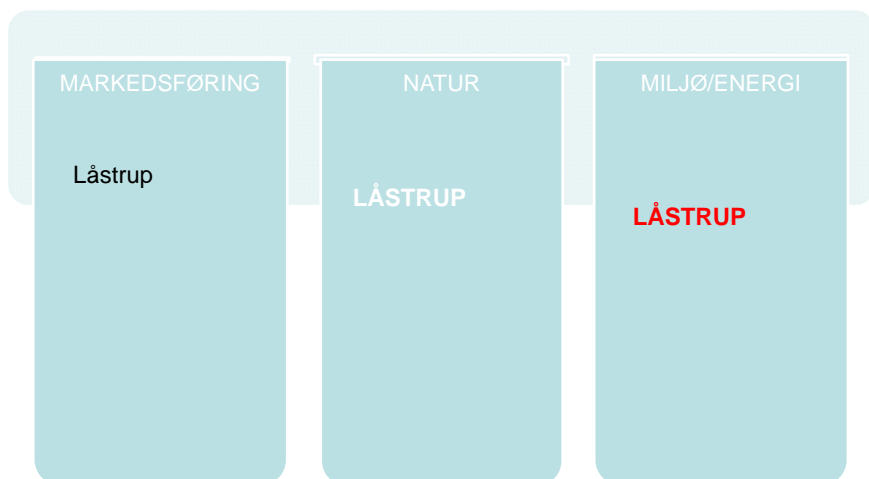
- VISION
- STRATEGISKE SØJLER
- DEN ENKELTE LANDSBY
- Indspil til

DE STRATEGISKE SØJLER. HVAD KAN
LÅSTRUPBIDRAGE MED?

FOR KLYNGEN OG FOR "SIG SELV"



DE STRATEGISKE SØJLER



VEDTÆGTER OG OPGAVER

- **§ 5 Opgaver:**
- Højderygens Klynge vil tilstræbe at arbejde efter den altid vedtagne strategi.
- Højderygens Klyngeråd skal være et forhandlingsorgan i forhold til myndighederne, dvs. Ikast-Brande Kommune, Region Midt, relevante ministerier, offentlige puljer og private fonde.
- .

- **Højderygens Klyngeråd indsamler og udsender information om aktiviteter, møder og andet af fælles interesse og kan indkalde til borgermøder.**
- **Alle aktiviteter i Højderygens Klynge formidles på [www.Højderygens Klynge.dk](http://www.HøjderygensKlynge.dk), som er den fælles netportal.**

- **Højderygens Klyngeråd tilstræber, på opfordring, at løse opgaver, der ikke umiddelbart kan gennemføres af foreninger eller grupper af enkeltpersoner og såfremt, det er inden for Højderygens Klyngens målsætning.**
- **Højderygens Klyngeråd kan på vegne af foreninger, institutioner, erhvervsliv og grupper af enkeltpersoner søge midler til udvikling af Højderygens Klynge generelt eller ude i et af de fire lokalsamfund. Højderygens Klyngeråd kan afholde folkelige kultur – og fællesarrangementer for Højderygens Klynge.**
- **Højderygens Klyngeråd medvirker til at koordinere samarbejdet imellem foreninger, institutioner, mødesteder mm**